

Pourquoi suivre la formation Tous Gestionnaires ?

Augmenter la création de valeur





**Les compétences technique et managériale
sont indispensables... mais...**



... Insuffisantes pour avoir une vision globale de sa responsabilité et participer activement à la performance de l'entreprise

D'un objectif individuel...

COMMERCIAL, Réaliser les objectifs de vente

PRODUCTION, Améliorer la productivité

QUALITÉ, Obtenir la qualité des produits et satisfaire les clients

R&D, Développer l'innovation et la créativité

HSE, Assurer la sécurité des hommes et de l'environnement

...

... A une vision globale



**Permettre aux managers de comprendre
leur rôle dans la création de valeur**

Améliorer la performance économique



L'objectif de cette formation est d'améliorer la performance **globale** de l'entreprise.

■ **Le résultat, une nécessité**

- Analogie à la vie privée
- Principaux postes du bilan et du compte de résultat
- Distinction entre investissements et charges
- Ratios importants et soldes intermédiaires de gestion

■ **La trésorerie, un enjeu**

- Résultat et trésorerie
- Détermination de la trésorerie au bilan
- Optimisation de la trésorerie
- Ratios du cycle d'exploitation

- **La rentabilité, une finalité**
- Investir avec profit : la rentabilité d'un investissement
- Participer à la création de valeur : distinguer résultat & rentabilité
- Ratios de la rentabilité

